

1 Паспорт проекта

1.1 Цели проекта и плановый эффект

Цели проекта

1. Создание универсальной платформы: Разработать платформу для автоматизации повторяющихся задач с использованием макросов, охватывающую различные языки программирования и программные среды.
2. Повышение эффективности работы: Обеспечить пользователям возможность быстрого и удобного создания, использования и заказа макросов для решения рутинных задач в различных сферах деятельности.
3. Популяризация автоматизации: Популяризировать процесс автоматизации рутинных дел путем создания мастерской макросов, где пользователи могут получить доступ к готовым решениям и создавать собственные макросы без необходимости знания языков программирования.
4. Расширение рынка: Захватить широкий спектр рынка, включая сферы, где используются офисные пакеты, программы обработки данных, управление в операционных системах, графические редакторы и другие программные среды.

Ожидаемый эффект

1. Увеличение производительности: Предоставление пользователям инструмента для автоматизации повторяющихся задач позволит существенно увеличить производительность труда за счет сокращения времени, затрачиваемого на выполнение рутинных операций.
2. Снижение затрат: Внедрение платформы для автоматизации позволит компаниям сократить затраты на оплату труда, так как множество операций будет выполнено автоматически, без участия человека.
3. Повышение конкурентоспособности: Компании, использующие платформу для автоматизации, смогут увеличить эффективность своей работы и оперативность реагирования на изменения в рабочей среде, что повысит их конкурентоспособность на рынке.
4. Популяризация автоматизации: Создание мастерской макросов и предоставление готовых решений позволит даже пользователям без специальных знаний в области программирования использовать автоматизацию для решения своих задач, что способствует популяризации процесса автоматизации в обществе.

1.2 Сроки и последовательность реализации

Срок реализации: 7 месяцев

Этапы проекта:

Непосредственно создание платформы заключается в следующих этапах:

1. Реализация MVP
2. Создание build версии проекта
3. Проведение тестирования
4. Запуск платформы

1.3 Состав команды проекта

Член команды	Роль в проекте	Функции
Имакаев Руслан Винарисович	Руководитель проекта	Управление проектом
Воронков Денис Викторович	Backend-разработчик	Разработка скрипта перевода макросов
Халиуллин Ильнур Илшатович	Backend-разработчик	Разработка скрипта перевода макросов, бэкенда сайта
Казаккулов Урал Фанилевич	Frontend-разработчик	Разработка интерфейса сайта
Саляев Евгений Леонидович	SMM-специалист	Поиск и привлечение потенциальных клиентов

1.4 Актуальность проекта

Реализация проекта по созданию платформы для автоматизации задач с помощью макросов оправдана по нескольким причинам:

1. Экономическая эффективность: Автоматизация рутинных задач с помощью макросов позволяет сократить затраты времени и ресурсов на выполнение этих задач. Это приводит к существенной экономии как для компаний, так и для индивидуальных пользователей.
2. Повышение производительности: Автоматизация позволяет снизить влияние человеческого фактора на процессы работы, ускоряя их выполнение и снижая вероятность ошибок. Это позволяет сократить время, затрачиваемое на выполнение задач, и увеличить общую производительность.
3. Улучшение качества работы: Автоматизация позволяет стандартизировать процессы и обеспечить их более точное и надежное выполнение, что способствует улучшению качества выполняемых задач и снижает вероятность ошибок.
4. Повышение конкурентоспособности: Компании, использующие эффективные инструменты автоматизации, способны быстрее реагировать на изменения в рыночной среде, улучшать свои продукты и услуги, и тем самым повышать свою конкурентоспособность.

5. Доступность и удобство использования: Создание универсальной платформы для автоматизации задач с помощью макросов позволит пользователям различных уровней подготовки быстро и легко освоить и использовать инструменты автоматизации.

6. Технологический прогресс: в мире, где технологии постоянно развиваются, использование автоматизации становится все более необходимым для эффективной работы и конкурентоспособности. Проект по созданию платформы для автоматизации задач с помощью макросов является ответом на эту потребность в технологическом развитии.

1.5 Риски, связанные с реализацией проекта и меры по их снижению

SWOT-анализ проекта

<p>S-сильные стороны</p> <p>Развитие отечественной IT-индустрии;</p> <p>Безопасность базы данных местных потребителей</p> <p>Создание макрос комьюнити</p>	<p>W-слабые стороны</p> <p>Неизвестность разрабатываемого продукта для обычного пользователя ПК;</p> <p>Отсутствие опыта команды.</p>
<p>O-возможности</p> <p>Создание мастерской макросов;</p> <p>Индивидуальный заказ макроса;</p> <p>Интеграция с сервисами облачных вычислений;</p> <p>Конструктор макросов</p>	<p>T-угрозы (риски)</p> <p>Возврат иностранного ПО;</p> <p>Возможно копирования функционала платформы</p>

Риски и меры по их снижению

Риск	Последствия	Уровень			Меры по снижению	Действия в случае инцидентов
		Вероятность (A)	Тяжесть последствий (B)	Уровень A x B		
1	2	3	4	5	6	7
Проектные риски						
Отставание от графика из-за нехватки ресурсов	Задержка в сроках выполнения проекта, увеличение затрат	1	3	3	Планирование ресурсов заранее, регулярный мониторинг прогресса	Идентификация причин задержки, перераспределение ресурсов, коррекция графика выполнения
Технические риски						
Недостаточная совместимость с определенными программными средами	Невозможность использования платформы в некоторых средах	2	5	10	Тестирование совместимости с различными программными средами,	Разработка плана действий по адаптации к определенным средам,

Риск	Последствия	Уровень			Меры по снижению	Действия в случае инцидентов
		Вероятность (А)	Тяжесть последствий (В)	Уровень А x В		
1	2	3	4	5	6	7
					консультации с экспертами	обновление платформы
Коммерческие риски						
Низкий спрос на услуги платформы	Убытки, низкая прибыль	2	8	16	Маркетинговые исследования рынка, анализ конкурентов, разработка стратегии маркетинга	Разработка мер по стимулированию спроса, коррекция ценовой политики, пересмотр стратегии маркетинга

1.8 Базовые стандарты, применяемые для управления проектом

Наименование стандарта, свода практики и т.п.	Цель применения
PMI PMBOK (Project Management Body of Knowledge)	Предоставление общепринятого стандарта управления проектами, включая описание процессов, методов и инструментов.
PRINCE2 (PRojects IN Controlled Environments)	Обеспечение структурированного подхода к управлению проектами, включая определенные роли и ответственности, процессы управления изменениями и рисками.
ISO 21500 (Guidance on Project Management)	Предоставление общих руководящих принципов, процессов и концепций для управления проектами, что способствует повышению эффективности управления проектами в организациях
Agile/Scrum	Применение гибких методологий разработки и управления проектами для повышения гибкости, адаптивности и вовлеченности команды.
IPMA ICB (International Competence Baseline)	Определение компетенций и ролей, необходимых для успешного управления проектами, что способствует повышению профессионализма управляющих проектами.
SCRUM	Применение гибких методологий разработки и управления проектами для повышения гибкости, адаптивности и вовлеченности команды.

2 План проекта согласно РМВОК

1. Инициация проекта:

- Определение бизнес-целей и оснований для проекта.
- Выявление интересующих сторон (стейкхолдеров) и их ожиданий.
- Разработка устава проекта с описанием целей, области действия, ограничений и предполагаемых результатов.

2. Планирование проекта:

- Определение объема работ и разработка структуры разделения проекта (WBS).
- Разработка расписания проекта с определением последовательности выполнения задач и оценкой ресурсов и времени на их выполнение.
- Определение бюджета проекта и разработка плана управления затратами.
- Оценка рисков проекта и разработка плана управления рисками.
- Определение коммуникационных потребностей проекта и разработка плана коммуникаций.

3. Реализация проекта:

- Выполнение работ согласно утвержденному плану проекта.
- Управление командой проекта и ресурсами.
- Мониторинг выполнения работ и контроль качества.

4. Мониторинг и контроль проекта:

- Отслеживание выполнения работ и соответствия плану проекта.
- Управление изменениями в проекте и их влиянием на область действия, расписание, бюджет и другие аспекты проекта.
- Мониторинг рисков проекта и реализация мер по их снижению или управлению.

5. Завершение проекта:

- Формальное завершение всех работ по проекту и предоставление результатов заказчику.
- Сбор уроков, полученных в процессе выполнения проекта, и их документирование для последующего использования в других проектах.
- Оценка проекта и его результатов для определения соответствия целям и достижения ожидаемых результатов.