

1 Краткая характеристика организации

Проект направлен на разработку переводчика макросов между разными языками программирования, включая VBA и JS. Кроме того, предусмотрено создание магазина готовых макросов и конструктора макросов для пользователей без опыта программирования. Платформа доступна онлайн и офлайн, что делает ее гибкой в использовании. Рынок проекта включает сферы, где необходима автоматизация рабочих процессов, включая офисные программы, программы обработки данных, управление в операционных системах, графические редакторы и другие.

2 Стратегия организации

Первостепенно описывается суть проблемы, заключается она в переводе макросов с языка программирования, используемого в одном офисном пакете, на язык другого офисного пакета, проблема возникла из-за ухода компаний с российского рынка и устаревания VBA. После установления проблемы следуют узнать потенциал будущего рынка и свою нишу. Дальше следует расчет финансовых задач и создание MVP. В конечном результате запуск готового проекта.

Функции процесса	Нормативные требования применимые к процессу	Программное обеспечение	Квалификация участников процесса в области ИТ	Цели развития процесса	Смежные процессы
Процесс 1 Подготовка к написанию скрипта					
Функция 1 Поиск документации нового ЯП	1 ГОСТ Р ИСО/МЭК 42010-2017 "Системы и программное обеспечение. Архитектура. Описания архитектур" 2 Официальная документация ЯП 3 ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2017 "Информационная технология. Процессы жизненного цикла программного обеспечения" 4 ГОСТ Р ИСО/МЭК 26514-2016 "Системы и программное обеспечение. Требования к документированию программного обеспечения"	1 Браузер 2 PDF Reader 3 Системы управления документацией.	1 Умение производить поиск информации в сети интернет 2 Опытный пользователь компьютером	1 Получение необходимых навыков программирования	2
Функция 2 Ознакомление с документацией нового ЯП					

Процесс 2 Разработка					
Функция 1 Написание макроса	1 ГОСТ Р 50779.42-99 "Статистические методы. Управление качеством и управление надежностью.	1 Интегрированные среды разработки (IDE) как IntelliJ IDEA, Visual Studio	1 Знания языков программирования, опыт тестирования ПО	1 Получение рабочего и применимого скрипта	1
Функция 2 Тестирование макроса	Правила принятия решений при использовании статистических методов" 2 ГОСТ Р 51609-2000	2 Инструменты непрерывной интеграции и развертывания (например, Jenkins, Docker)	2 Знания в области системной инженерии, опыт работы с DevOps инструментами		
Функция 3 Согласование интеграции скрипта с начальством	"Услуги информационные. Общие требования к организации и технологии обслуживания" 4 ГОСТ Р 56114-2014 "Системы менеджмента качества. Управление удовлетворенностью потребителя. Руководство по мониторингу и измерению" 5 ГОСТ Р ИСО 10004-2012 "Менеджмент качества. Удовлетворенность потребителя. Руководство по мониторингу и измерению"				

4 Модель организации “Как есть”

Создана VSM-диаграмма, описывающая процесс работы пользователя над написанием макроса на неизвестном ему языке программирования (рисунок 1).



Рисунок 1 – Модель “Как есть”

5 Области для улучшения в модели “Как есть”

Из представленной выше диаграммы видно, что поиск и изучение документации, написание и тестирование макроса являются не всегда быстрыми и трудоемкими процессами. Отсюда следует, что данную работу можно оптимизировать.

6 Модель организации “Как должно быть”

Построена целевая модель “Как должно быть” (рисунок 2), реализующая выявленные в модели “Как есть”, описанные в п. 5 области для улучшения.



Рисунок 2 - Модель “ Как должно быть”